

## **Styrelsens redovisning av ersättningsutskottets utvärdering av ersättning till ledande befattningshavare (enligt Svensk kod för bolagsstyrning, 9.1 och 10.3)**

Attendo AB (publ):s styrelse har inrättat ett ersättningsutskott som bereder ärenden gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, anställningsvillkor för verkställande direktören samt förslag om långsiktig rörlig ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska underställas styrelsen som ska lämna förslag på sådana ersättningsriktlinjer till årsstämman för godkännande. Ersättningsutskottet godkänner även anställningsvillkor och samtliga ersättningar, inklusive pensionsförmåner, till övriga medlemmar av koncernledningen. Anställningsvillkoren för verkställande direktören ska godkännas av styrelsen. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska ersättningsutskottet följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottet följer och utvärderar löpande Attendos ersättningssystem för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet anser att aktuella ersättningar till bolagets ledande befattningshavare, inklusive rörlig lön och aktierelaterade incitamentsprogram, är balanserade med syfte att säkerställa att Attendo kan attrahera och behålla kompetenta befattningshavare. Kriterierna för rörlig kontanterersättning är baserade på de viktigaste, mätbara förutsättningarna för långsiktig framgång för Attendo och bidrar därmed till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Ersättningsutskottet har i sin utvärdering av bolagets ersättningar funnit att befintlig ersättningsstruktur överensstämmer med de övergripande principer som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska gälla för utformningen av ersättningar till ledande befattningshavare.

### **Ersättningsutskottets bedömning**

Ersättningsutskottets samlade bedömning är att nu tillämpade ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget är väl avvägda för att uppfylla målsättningen för ersättningarna. Marknadsundersökningar av ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer genomförs regelbundet och ersättningsutskottet anser att de ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som tillämpas inom Attendo är marknadsmässiga.

---

Danderyd i mars 2020  
Attendo AB (publ)  
*Styrelsen*